



Crowe

# Sector Público y Tercer Sector

Audit / Tax / Advisory

Smart decisions. Lasting value.



# Sector Público y Tercer Sector

Somos un equipo interdisciplinario especializado en la prestación de servicios de auditoría y consultoría a proyectos ejecutados por entidades del Sector Público y organizaciones del Tercer Sector. Contamos con talentosos profesionales, caracterizados por un amplio conocimiento en políticas públicas y comprometidos a ofrecer servicios de alta calidad, traduciendo en productos de alto valor agregado.

Actualmente, la conjunción de las habilidades de nuestro plantel profesional, la experiencia adquirida en variados proyectos en el ámbito nacional e internacional y el cuidadoso abordaje metodológico desarrollado, nos permiten posicionarnos dentro de los principales referentes en el sector de servicios de auditoría para organizaciones del sector público.

**Nuestro compromiso es aportar como proveedores de servicios al fortalecimiento de las organizaciones, brindando confianza a las partes intervinientes y contribuyendo al cumplimiento de los objetivos propuestos.**

## **Nuestro diferencial: Auditoría Concurrente**

Este tipo de servicio surge como consecuencia de la necesidad de las entidades participantes, tanto financiadores como ejecutores, de asegurar la correcta evolución de proyectos de gran envergadura. El objetivo general es brindar un monitoreo constante de la marcha del proyecto mediante la realización de actividades de control acordadas y relacionadas con los objetivos del proyecto, permitiendo la detección de desvíos y la oportuna toma de decisiones.

**El monitoreo constante facilita la visualización del grado de cumplimiento de los objetivos, permitiendo la medición de los resultados de corto plazo y la proyección de los resultados de largo plazo.**

## **Servicio de Gestión de Proyectos**

La única manera de introducir el cambio en una organización es a través de los proyectos que ejecuta. Por lo tanto, los proyectos son motores de cambio y una forma clave de crear valor para las organizaciones.

La definición, priorización, dirección y seguimiento de Proyectos, requiere una adecuada mezcla de personas, procesos y sistemas, organizados a través de una metodología que asegure a lo largo de todo el ciclo de vida la coherencia entre objetivos, actividades, recursos y resultados.

La metodología de Dirección de Proyectos desarrollada por Crowe se basa en la Guía del PMBoK (Project Management Body of Knowledge) y combina nuestra experiencia acumulada en múltiples proyectos en diferentes industrias.

# Nuestros Servicios

## Auditoría Financiera

El objetivo de este servicio es evaluar la adecuada registración y exposición de la información financiera por parte de los proyectos e implica un amplio conocimiento de la normativa nacional e internacional vigente en la materia.

## Evaluación del Ambiente de Control Interno

La evaluación del ambiente de control se realiza mediante la utilización de la metodología COSO (Committee of Sponsoring Organizations), siendo pilar de este procedimiento el análisis de los riesgos involucrados en los procesos críticos. La mencionada evaluación permite analizar el grado en que la organización logra alcanzar la eficacia y eficiencia en sus operaciones, la fiabilidad de la información financiera que genera y el cumplimiento de las políticas, leyes y normas que le son aplicables.

## Evaluación de Sistemas Sanitarios

Hemos desarrollado un abordaje metodológico que nos permite realizar la evaluación, en forma concurrente o extemporánea, de proyectos relacionados con la salud pública y con la provisión pública de servicios asistenciales. En éstos, nuestra tarea se enfoca en evaluar la capacidad de la red asistencial prevista, la calidad de las actividades sanitarias realizadas y el resultado final sobre la situación sanitaria mediante la evaluación de indicadores de impacto. La realización de estas actividades requiere de un importante despliegue geográfico, lo que se garantiza con un

equipo de auditores médicos con fuerte presencia local.

## Auditoría de Procesamiento de Datos

La escala de los proyectos en el Sector Público frecuentemente genera grandes volúmenes de datos, del tipo de Padrones de Beneficiarios, Registro de Beneficios Brindados, Bases de Datos de actividades realizadas, etc. Hemos desarrollado una infraestructura de sistemas que nos permite el procesamiento efectivo de grandes volúmenes de datos, con el objetivo de detectar errores en la carga de datos, en la validación de resultados, y en la calidad de la información generada. Reprocesamos todas la bases de datos que se generan en el transcurso de la ejecución de los proyectos con el objetivo de garantizar la integridad y validez de dichos datos, permitiendo la utilización de información confiable para la toma de decisiones oportunas.

## Certificación de Rendición de fondos

Su alcance es validar la existencia y pertinencia de la documentación de respaldo de las rendiciones de fondos presentadas por los proyectos verificando que los pagos involucrados surgen de procesos de contrataciones y adquisiciones que, no solo cumplen con los requisitos establecidos en la normativa específica establecida, sino que responden a los preceptos de eficiencia, economía y transparencia. Además, se analiza que el objeto de la contratación sea conforme con gastos elegibles en función al objetivo del Proyecto.

## Consultoría

A lo largo del tiempo y gracias a la experiencia obtenida en proyectos de diversa índole, hemos incorporado una base común de experiencia y un conjunto de herramientas que nos permiten ofrecer asistencia técnica y profesional a proyectos del Sector Público y organizaciones del Tercer Sector, tanto en sus fases de preparación como de ejecución, en distintas áreas.

A continuación se mencionan algunas de las áreas en las que hemos colaborado:

- Elaboración de Documentación Técnica de Proyectos
- Fortalecimiento Institucional
- Desarrollo de Planes de capacitación y transferencia de tecnología
- Estudios de Evaluación de Impacto Social
- Optimización de Procesos y Documentación de Manuales de Procedimientos
- Sistemas y Tecnología de la Información
- Seguridad de la información y Análisis de Vulnerabilidades
- Estudios de Evaluación de Impacto Ambiental
- Responsabilidad Social y Empresaria
- Encuestas de satisfacción

# Organismos Financiadores

Los organismos financiadores destinan fondos a los países miembros con el fin de desarrollarlos económica y socialmente, mediante la ejecución de proyectos monitoreados por la auditoría.

## **BID – Banco Interamericano de Desarrollo**

Desde diciembre de 2002 · Auditores designados por el BID para programas con Financiamiento Internacional en Argentina y Paraguay.

## **BIRF – Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento**

Desde enero de 2005 · Auditores designados por el BIRF para programas con Financiamiento Internacional.

## **CE – Comunidad Europea**

## **PNUD - Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**

## **CAF - Corporación Andina de Fomento**

## **FONPLATA - Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata**



# Nuestra Experiencia

## Principales Proyectos



### Salud

- Proyecto de Desarrollo de Seguros Públicos Provinciales de la Salud BIRF 8062/OC-AR. y BIRF 8516/OC-AR SUMAR - Unidad de Financiamiento Internacional de Salud UFI-S Ministerio de Salud.
- Proyecto de Inversión en Salud Materno Infantil Provincial - Plan Nacer - APL1 / APL2
- Proyecto de Funciones Esenciales y Actividades de Salud Pública - FESP I y II
- Programa Multifase de Atención Primaria de la Salud para el manejo de Enfermedades Crónicas no Transmisibles - FEAPS
- Proyecto de Reforma de la Atención Primaria de la Salud (PROAPS – REMEDIAR)



### Desarrollo Social

- Proyecto de Inclusión Socio-Económica en Áreas Rurales PISEAR BIRF 8093-AR. - Dirección General de Programas y Proyectos Sectoriales y Especiales Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca.
- Proyecto Programa de Emergencia para Respuesta Inmediata por las Inundaciones de Argentina-PRESTAMO BID 3688 OC-AR Auditoría externa” Ministerio del Interior
- Programa de Apoyo a la Asistencia Local en la Emergencia FONPLATA ARG-46/2020
- Programa de Jornada Escolar Extendida de la Provincia de Río Negro
- Programa Nacional de Becas Estudiantiles. Subprograma de Becas de Retención Escolar (PNBE)



### Economía

- Programa de Competitividad de Economías Regionales (PROCER)
- Programa de Acceso al Crédito y Competitividad para MIPYMES (PACC I)
- Programa de Implementación del Régimen Nacional de Ventanilla Única de Comercio Exterior Argentino VUCE
- Programa Multifase de Desarrollo de la Infraestructura de Apoyo a la Producción de Entre Ríos - Fase I
- Proyecto de Cooperación para la Armonización de Normas y Procedimientos Veterinarios y Fitosanitarios, Inocuidad de Alimentos y Producción Agropecuaria Diferenciada UE-MERCOSUR SPS



### Política

- Programa de Reformas y Desarrollo de los Municipios Argentinos PRDM
- Ministerio de Hacienda de la República del Paraguay
- Ministerio de Vivienda y Desarrollo – El Salvador
- Evaluación del Impacto de la Negociación de un Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea y Preparación de las Posiciones de Negociaciones – Honduras



### Tecnología, Vial y Energía

- Programa de Desarrollo Integral del Sector Espacial Argentina - Fase I (DISEA)
- Programa de Infraestructura Vial del Norte Grande
- Proyecto de Interconexión Eléctrica Comahue – Cuyo
- Programa de Desarrollo de un Sistema Satelital y de Aplicaciones basadas en Observaciones Terrestres (PROSAT)
- Proyecto Fondo Cooperativo de Preparación del Carbono para los Bosques (FCPF)
- Apoyo a la Implementación del Sistema de Gestión de Beneficiarios de la Secretaria de Vivienda
- Proyecto de Modernización e Innovación para Mejores Servicios Públicos en Argentina



### Tercer Sector

- O.I.M. Organización Internacional para las Migraciones
- Fundación Mundo Sano
- Organización Iberoamericana de la Seguridad Social (OISEVI)
- Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)
- Fundación del Plata
- Asociación de Hoteles de Turismo de la República Argentina (AHTRA)
- Inter-American Foundation (IAF) Amnesty International



**Para más información  
por favor contacte a:**

**Alejandro Morbelli, Socio**  
alejandromorbelli@crowe.com.ar

En Crowe sabemos que las decisiones inteligentes construyen un valor duradero en todos los ámbitos. Por eso, a través de nuestros servicios de **auditoría, impuestos y consultoría**, nos diferenciamos por crear valor con integridad y objetividad. ¿Cómo lo hacemos? Escuchamos a nuestros clientes: sobre sus negocios, tendencias de sus industrias y los constantes desafíos que enfrentan.

Forjamos cada relación con el propósito de ofrecer un servicio excepcional, manteniendo nuestros valores fundamentales y los sólidos estándares profesionales de nuestra red internacional.

Somos una de las más destacadas firmas de auditoría y consultoría en Argentina, contamos con más de 500 profesionales en nuestras oficinas de los principales centros económicos del país, acompañando a nuestros clientes en su crecimiento.

Somos miembros de Crowe Global, top ten mundial en servicios de auditoría y asesoramiento independiente con más de 750 oficinas en las principales ciudades.

**Oficina Central**

Patagones 2937 - Distrito Tecnológico, Parque Patricios.  
C1437JEG - CABA, Argentina  
(54 11) 5295 3700  
info@crowe.com.ar

Oficina Bértora - Oficina Centro - Oficina Litoral - Oficina Pampa - Oficina Puertos del Sur

[www.crowe.com.ar](http://www.crowe.com.ar)